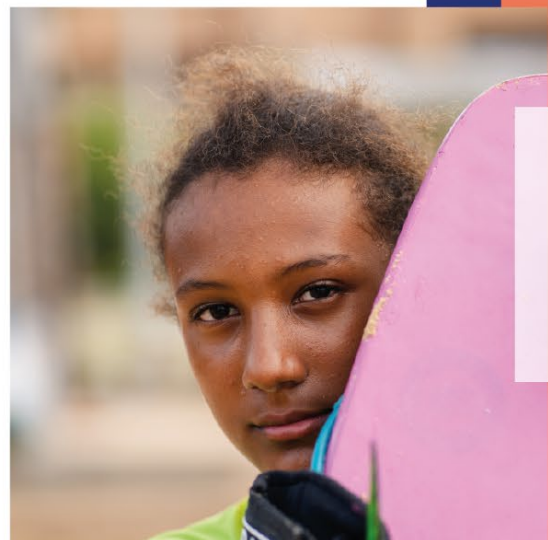




et organisations internationales
fini
débattre des normes
accroître la mobilisation du
Objectif : investir plus
infrastructures durables
pour accélérer la réalisation

O ESSENCIAL DO GRUPO AFD

AVALIAÇÃO E PERSPECTIVAS

2024-2025





ÍNDICE

01

Editorial

A palavra do
Diretor geral

02

**Um Grupo
eficaz e inovador**

Panorama dos resultados
de 2024

03

**Um banco público francês
com impactos 100%
alinhados aos ODS**

Resultados concretos
e mensuráveis

04

Ao lado dos outros

Com as francesas
e os franceses

05

**O grupo AFD, uma
plataforma de mobilização**

A serviço das perspectivas
de 2025

06

As entidades do grupo AFD

Para ir mais longe no coração
do Grupo
AFD | Proparco | Expertise France

EDITORIAL

Dois terços dos franceses acreditam que, diante do cenário internacional, a França e a União Europeia deveriam aumentar seus investimentos em solidariedade global. Em um cenário de incertezas econômicas, ambientais e financeiras, a estratégia de desenvolvimento é considerada fundamental para promover uma prosperidade mais justa e um mundo mais seguro, onde os bens comuns são preservados. O Grupo AFD contribui para essa missão, contando com 5.500 funcionários, 13,7 bilhões de euros em atividade em 2024 e um modelo econômico sólido e multiplicador de impactos. Ao financiar e compartilhar as inovações que surgem em todo o mundo, o Grupo AFD conecta os interesses dos franceses aos de seus parceiros, promovendo benefícios mútuos e tendo como referência comum os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas.

2025 marca o 10º aniversário dos ODS e do Acordo de Paris sobre o clima. Este ano decisivo é uma oportunidade para reafirmar a mudança de paradigma em curso no financiamento do desenvolvimento sustentável: estamos passando rapidamente de uma lógica de assistência – questionada pelos próprios clientes – para uma abordagem de investimento solidário e sustentável, baseada no respeito, na reciprocidade e na capacidade de mobilizar todo o setor financeiro para impulsionar transições sustentáveis. Com seu novo plano de orientação estratégica definido até 2030, o grupo AFD, em plena transformação, está pronto para atuar junto a todos que desejam cooperar concretamente com a França e a população francesa.

Rémy Rioux

Diretor geral do grupo AFD

A INAUGURAÇÃO DO CAMPUS DO GRUPO AFD

O novo Campus do Grupo AFD, um centro de formação localizado em Marselha, foi inaugurado em maio de 2024. Ele se destina **tanto aos funcionários do Grupo quanto a todos os nossos clientes e parceiros** que apoiam ou implementam as transições para o desenvolvimento sustentável.



ABERTURA DE UMA AGÊNCIA NA UCRÂNIA



Para reforçar a solidariedade com a Ucrânia, a AFD inaugurou um **escritório de representação** em Kiev em julho de 2024. O Grupo já estava presente por meio de suas subsidiárias Expertise France e Proparco.

A PRIMEIRA CÚPULA DO ESPORTE PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL



A primeira **cúpula do Esporte para o Desenvolvimento Sustentável** foi organizada pela AFD em parceria com o COI na pré-abertura dos Jogos de Paris em 2024. O resultado: dez compromissos em cinco áreas de atuação : educação e emprego, saúde, igualdade, financiamento e sustentabilidade.

A MAIOR USINA HIDRELÉTRICA DE CAMARÕES

Em Nachtigal, a Proparco e o Grupo AFD cofinanciam a construção, pela EDF, da maior usina hidrelétrica de Camarões. Reconhecida como o “Melhor projeto de energia – recursos renováveis 2024” pelo African Investment Forum & Awards, a iniciativa atenderá **cerca de 30% das necessidades energéticas nacionais**, contribuindo para a transição de baixo carbono.

AS MAIS IMPORTANTES OPERAÇÕES FINANCEIRAS DA AFD

Na **África do Sul**, a AFD assinou um empréstimo de 400 milhões de euros para apoiar o plano de transição energética justa (JET-P). A ênfase será colocada nos aspectos sociais deste plano: emprego, justiça social e acesso equitativo à energia elétrica...

No **Marrocos**, a AFD concedeu ao Office Chérifien des Phosphates (OCP) o maior empréstimo não soberano de sua história, 350 milhões de euros, com foco no avanço do hidrogênio verde.



100 MILHÕES DE EUROS PARA O ACESSO DIGITAL NA RDC

Na República Democrática do Congo, a AFD firmou **um empréstimo de cerca de 100 milhões de euros, em parceria com o Banco Mundial**, para reduzir a exclusão digital: modernização das infraestruturas, implementação de serviços digitais e capacitação para profissões ligadas ao digital e à IA. O projeto contribuirá para melhorar o acesso à internet para **30 milhões de congoleses**.

CHOOSE AFRICA 2



Com o sucesso de sua 1ª edição, o programa lançado pela Proparco recebe o apoio do Bpifrance. O programa **Choose Africa 2 destina 750 milhões de euros** ao apoio técnico e financeiro ao **empreendedorismo africano, com destaque às iniciativas femininas**.

NOSSO PLANO ESTRATÉGICO 2025-2030

O grupo AFD adotou seu **5º plano de orientação estratégica** (“POS V”) para ampliar seus impactos em torno de quatro compromissos principais:

- Honrar a missão do Grupo
- Comprometer-se com um impacto 100% alinhado aos ODS
- Colocar-se “ao lado dos outros”
- Tornar-se uma plataforma de mobilização

UM GRUPO EFICAZ E INOVADOR

Panorama dos resultados
de 2024



NÚMEROS PRINCIPAIS DO GRUPO



13,7 bi €
em compromissos



+ de 1.250
novos projetos em 2024
+ 26% em comparação com 2023



Cerca de
4.000
projetos em
execução



5.576
funcionários
sendo 2.566 locais



160
países de atuação



12
territórios e departamentos
ultramarinos franceses



17
direções regionais



7,7 bi €
de financiamento
para o clima em 2024
+ 3% em comparação com 2023

BALANÇO FINANCEIRO DE 2024 DO GRUPO AFD: SOLIDEZ E CONFIANÇA RENOVADAS

Uma entidade robusta

RESULTADO LÍQUIDO

344

MILHÕES DE EUROS
com um dividendo
de 20% repassado ao
Estado

COEFICIENTE DE SOLVÊNCIA

15,26%

em 31 de dezembro de 2024
atendendo aos requisitos
conservadores do grupo

Um balanço que continua a crescer

RESULTADOS
CONSOLIDADOS

72,3

BILHÕES DE EUROS
(+5 % em comparação com
2023)

SALDO LÍQUIDO DE
EMPRÉSTIMOS

50,8

BILHÕES DE EUROS
(+2,7 bilhões de euros em
comparação com 2023)

→ A AFD é amplamente reconhecida como um agente de destaque na área de finanças sustentáveis

TOTAL DE EMISSÕES DE
TÍTULOS

8

BILHÕES DE EUROS
sendo 56% de emissões
sustentáveis de títulos

- As emissões de títulos sustentáveis da AFD são classificadas como AAA pelo MSCI*
- A classificação extrafinanceira Moody's ESG posiciona a AFD em 8º lugar entre 4.667 organizações e empresas em todo o mundo

* MSCI: Morgan Stanley Capital International Index



Melhor emissor de títulos na
categoria Agência

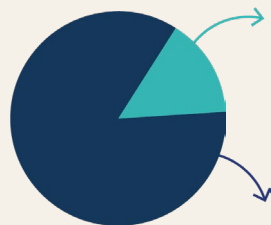
Entre os **5** melhores emissores
de títulos ESG

UM MODELO ECONÔMICO SÓLIDO E MULTIPLICADOR DE IMPACTOS



UM EFEITO SIGNIFICATIVO DE ALAVANCAGEM ORÇAMENTÁRIA

Origem de nossos recursos



15%

de subsídios públicos
(Estado francês e União Europeia)

85%

de empréstimos junto
a investidores privados,
fundos de pensão e
bancos centrais.

Cerca de

4.000 projetos

com alto impacto social e ambiental

UMA OFERTA DO GRUPO UNIFICADA, MAIS ATRAENTE E EFICIENTE

Desde a promulgação da lei de 4 de agosto de 2021, a Agence Française de Développement consolidou-se como um grupo autônomo.

A sinergia entre as três entidades do grupo AFD proporciona aos nossos clientes e parceiros soluções integradas, eficazes e de grande impacto. Apoiado por uma rede de conhecimentos e parcerias, o Grupo reafirma seu compromisso como um agente inovador e engajado.

AFD

A **Agence Française de Développement** financia e apoia os parceiros públicos e as organizações da sociedade civil

PROPARCO

A **Proparco** é a subsidiária dedicada ao financiamento e ao suporte do setor privado.

EXPERTISE FRANCE

A **Expertise France** desenvolve e implementa projetos de cooperação técnica que fortalecem de forma sustentável as políticas públicas de nossos parceiros



NÚMEROS PRINCIPAIS DAS ENTIDADES DO GRUPO



10,1 bi €
em compromissos
em 2024



8,4 bi €
em assinaturas
em 2024



856
novos projetos
em 2024



2.776
funcionários
sendo 1.016 locais



2,9 bi €
em compromissos
em 2024



2,8 bi €
em assinaturas
em 2024



200
novos projetos
em 2024



480
funcionários
sendo 100 locais



447 mi €
de faturamento
em 2024



800 mi €
em assinaturas
em 2024



211
novos projetos
em 2024



2.320
funcionários
sendo 1.450 locais

UMA ESTRATÉGIA SÓLIDA E EFICAZ

O grupo AFD adotou seu quinto plano de orientação estratégica (“POS V”) para o período de 2025 a 2030, em conformidade com as prioridades estratégicas da França.

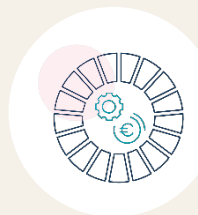
 **Objetivo: consolidar as conquistas e realizações do Grupo, propor uma arquitetura eficiente e simplificada e ampliar os impactos, com base em quatro compromissos.**

Honrar a missão do Grupo AFD



- Com uma oferta do Grupo atraente e eficiente
- Com um Grupo mais responsável, transparente e reconhecido
- Com um posicionamento inovador, prospectivo e antecipador

Um compromisso de qualidade e impacto 100% alinhado aos ODS



- Três eixos transversais
- Planeta
 - Vínculo social
 - Instituições, cidadania e democracia

- Três prioridades de investimento
- Desenvolvimento humano
 - Infraestruturas sustentáveis
 - Economia e finanças alinhadas aos ODS

Colocar-se “ao lado dos outros”



- Do lado dos países e das populações, dos clientes e dos parceiros
- Responsabilidades distintas e complementares, adaptadas aos contextos e às demandas locais
- Ações ajustadas aos grandes blocos geopolíticos

Tornar-se uma plataforma de mobilização



- Mobilizar os financiamentos
- Mobilizar a população
- Mobilizar as expertises e os conhecimentos



UM BANCO PÚBLICO FRANCÊS COM IMPACTO 100% ALINHADO AOS ODS

Resultados concretos e mensuráveis

© Falihery-Francisco/AFD

UM COMPROMISSO FORTALECIDO PARA O IMPACTO

Medir nosso impacto para investir melhor

Em 2025, o Grupo adotará um conjunto de medidas “ ex-post ” para maximizar o impacto das operações financiadas que contribuem para os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

1. Em 2025, o Grupo AFD se compromete a **produzir os resultados e impactos EX-POST (reais) dos projetos que forem concluídos localmente.**
2. Ao adotar uma abordagem baseada em métricas e evidências de impacto, **o grupo AFD melhora a clareza de sua atuação com a implementação, em 2025, de um novo Quadro de Resultados e Impactos (CRI), focado no essencial (20 indicadores).**
3. Este CRI é nossa marca de “ impacto ”, posicionando-se na interseção entre o direcionamento político estabelecido pelos **10 objetivos do CPPI** e nossa **atuação nos mercados alinhados aos ODS**, impulsionando o refinanciamento sustentável de nossa atividade de empréstimos.
4. Com um futuro **Portal Impactos**, a AFD se tornará, em 2025, a primeira instituição financeira pública de desenvolvimento totalmente transparente em relação aos seus dados de impacto. Eles destacarão tanto o desempenho de nossa atuação quanto os desafios que enfrentamos diariamente nos locais onde realizamos financiamentos.

→ 10 anos do sistema de análise e parecer sobre desenvolvimento sustentável

Ao avaliar de forma sistemática o impacto dos projetos financiados em diversas dimensões do desenvolvimento sustentável — biodiversidade, clima, desenvolvimento humano, gênero, economia e governança —, o dispositivo direciona a atuação do Grupo para financiamentos alinhados aos ODS, reforçando os compromissos assumidos pela França : Acordo de Paris sobre o clima, Convenção Mundial sobre a Biodiversidade, diplomacia feminista etc.

1º banco

a gerar impactos ex-post

Um Grupo líder em IMPACTO



Em 2024, a AFD aderiu à coalizão **Operating Principles for Impact Management**, que define os padrões de excelência (*Golden Standards*) na gestão de impactos.

No contexto da **Finance in Common Summit (FiCS)**, o Grupo desempenhou um papel de liderança ao mobilizar bancos públicos de desenvolvimento e investidores para o investimento de impacto.

Resultados e impactos locais das operações concluídas em 2024 e taxa de alcance dos impactos esperados

DESENVOLVIMENTO HUMANO



7,4 mi

de pessoas passaram a ter melhor acesso à assistência médica

128%



4,4 mi

de pessoas que se beneficiam de uma melhor proteção social

122%



87.959

pessoas em situação de vulnerabilidade econômica que receberam apoio

62%

308.485

beneficiários de serviços de educação e de formação profissional

108%



INFRAESTRUTURAS SUSTENTÁVEIS



361.554

pessoas conectadas à rede elétrica ou que contam agora com um serviço de melhor qualidade

90%

1,5 mi

de pessoas que têm acesso seguro e salubre à água potável

122%



11,2 mi

de moradores urbanos passaram a ter uma melhor qualidade de vida

100%



1 mi

de pessoas com melhor acesso às redes de transporte

125%



ECONOMIA E FINANÇAS ALINHADAS AOS ODS



53.989

pessoas que obtêm um novo acesso ou um acesso aprimorado a um serviço financeiro adequado

80%

2.696

empregos (ETP, Equivalentes a Tempo Integral) apoiados pelas intervenções da AFD

120%



96.127

empresas agrícolas que alcançaram melhores resultados econômicos

78%

COMPROMISSO HONRADO COM O PLANETA

O grupo AFD alinha sua atuação com o Pacto para a Prosperidade dos Povos e do Planeta (4P). Em 2024, o Grupo mais uma vez alcançou, e até superou, seus objetivos de financiamento voltados para o clima e a biodiversidade.

Para o clima

1º

banco de desenvolvimento alinhado 100% ao Acordo de Paris

7,7 bi €

de financiamento para o clima em 2024

sendo 3,1 bi € dedicados à adaptação

85%

do objetivo de financiamento climático da França

30%

de compromissos climáticos em 2024 para a Expertise France

Para a biodiversidade

1,2 bi €

de financiamentos para a biodiversidade em 2024
Uma meta de convergência clima-biodiversidade para 2025:

30%

projetos climáticos têm um impacto positivo na natureza

Entre 2014 e 2024, a AFD investiu 750 milhões de euros para a conservação de

80 milhões de hectares

de espaços naturais e florestais, o equivalente a 1,5 vez a área da França metropolitana, dos quais 40 milhões de hectares já foram conservados ou restaurados

Para os oceanos

110 projetos em 2024

964 mi € para os oceanos em 2024

→ 2025, o ano dos oceanos

A AFD é membro da iniciativa Clean Oceans, que busca reduzir os resíduos plásticos.

A França coorganiza, junto com a Costa Rica, a Conferência das Nações Unidas sobre os Oceanos (UNOC), que ocorrerá em Nice em junho de 2025.

“Plastic Odyssey”: um navio-laboratório contra a maré de resíduos



A chegada do navio-laboratório Plastic Odyssey ao oceano Índico, em abril de 2025, marcou uma etapa no projeto ExPLOI - (Expédition Plastique Océan Indien), financiado pela AFD e pelo Fundo Francês para o Meio Ambiente Mundial (FFEM).

A atuação do Grupo AFD fortalece a visão progressista, humanista e emancipadora promovida pela França.

Para a saúde

1 bi €

investidos pelo Grupo em 2024
no setor de saúde
e de proteção social

Para a nutrição

368 mi €

comprometidos contra a
desnutrição entre 2021 e 2024

Para uma diplomacia feminista

Do total de financiamentos
comprometidos em 2024 pelo
grupo AFD, em todos os setores,

55%

têm como objetivo promover a
igualdade entre mulheres e
homens

Para as migrações regulamentadas

Cerca de

730 mi €

comprometidos desde 2017, em
conformidade com o Pacto de La
Valette

Para o empreendedorismo e a criação de empregos

Cerca de

4 bi €

de financiamentos para

40.000

empresas e **centenas
de milhares de
microempreendedores**

Graças a **4,5 bilhões de euros** em investimentos
solidários e sustentáveis (ISD) concedidos em 2024,
sendo 4 bilhões em empréstimos e 500 milhões em
subsídios,

121 milhões de pessoas

terão acesso aprimorado aos serviços essenciais,
como água, energia, saúde e saneamento, etc.

→ Cozimento limpo: agir contra métodos poluentes e em prol da saúde



Todos os dias, 2,3 bilhões de pessoas cozinham utilizando
métodos poluentes à base de biomassa. Isso contribui
para as mudanças climáticas, para o desmatamento e
prejudica a saúde, especialmente a de mulheres e
crianças. A AFD apoia o objetivo da França: investir 100
milhões de euros para garantir acesso universal a
soluções de cozimento limpo até 2030.

Aprender com as lições extraídas da experiência

Elemento-chave na prestação de contas da nossa atuação, a avaliação também é uma ferramenta essencial para a tomada de decisões e para a melhoria dos resultados e impactos dos projetos financiados pelo Grupo.

O ano de 2024 foi marcado pela adoção, em março, da nova política de acompanhamento e avaliação do Grupo AFD, visando produzir avaliações ainda mais bem articuladas no continuum instrução-acompanhamento-avaliação, realizadas “ao lado dos outros” (em parceria) e “sob medida” (com metodologia e cronograma adaptados às necessidades).

Todos os projetos financiados pela AFD passam por uma avaliação interna ao serem concluídos, e pelo menos metade deles é analisada de forma independente.

Em 2024, a AFD fez com que 72 projetos fossem avaliados por consultores independentes, alcançando assim uma taxa de esforço de avaliação de 52%.

No Parlamento, está em fase de formação **uma comissão de avaliação da ajuda pública ao desenvolvimento**, prevista na lei de 4 de agosto de 2021.



Controles externos

O **Tribunal de Contas**, as **inspeções gerais e a Autoridade de Controle Prudencial (ACPR)** supervisionam as práticas financeiras e operacionais da Agence Française de Développement, que também presta contas **à Assembleia Nacional e ao Senado**.

Governança interna

O **conselho de administração da AFD** reúne representantes do Estado, parlamentares e personalidades qualificadas para representar os franceses.

Mais de

100

relatórios de avaliação de amplo escopo publicados em afd.fr (coleção ExPost)

Cerca de

400

resumos da avaliação disponibilizados de forma transparente no site opendata.afd.fr

63

reuniões das instâncias do Grupo AFD em 2024

27

audiências realizadas em 2024 no Senado e na Assembleia Nacional

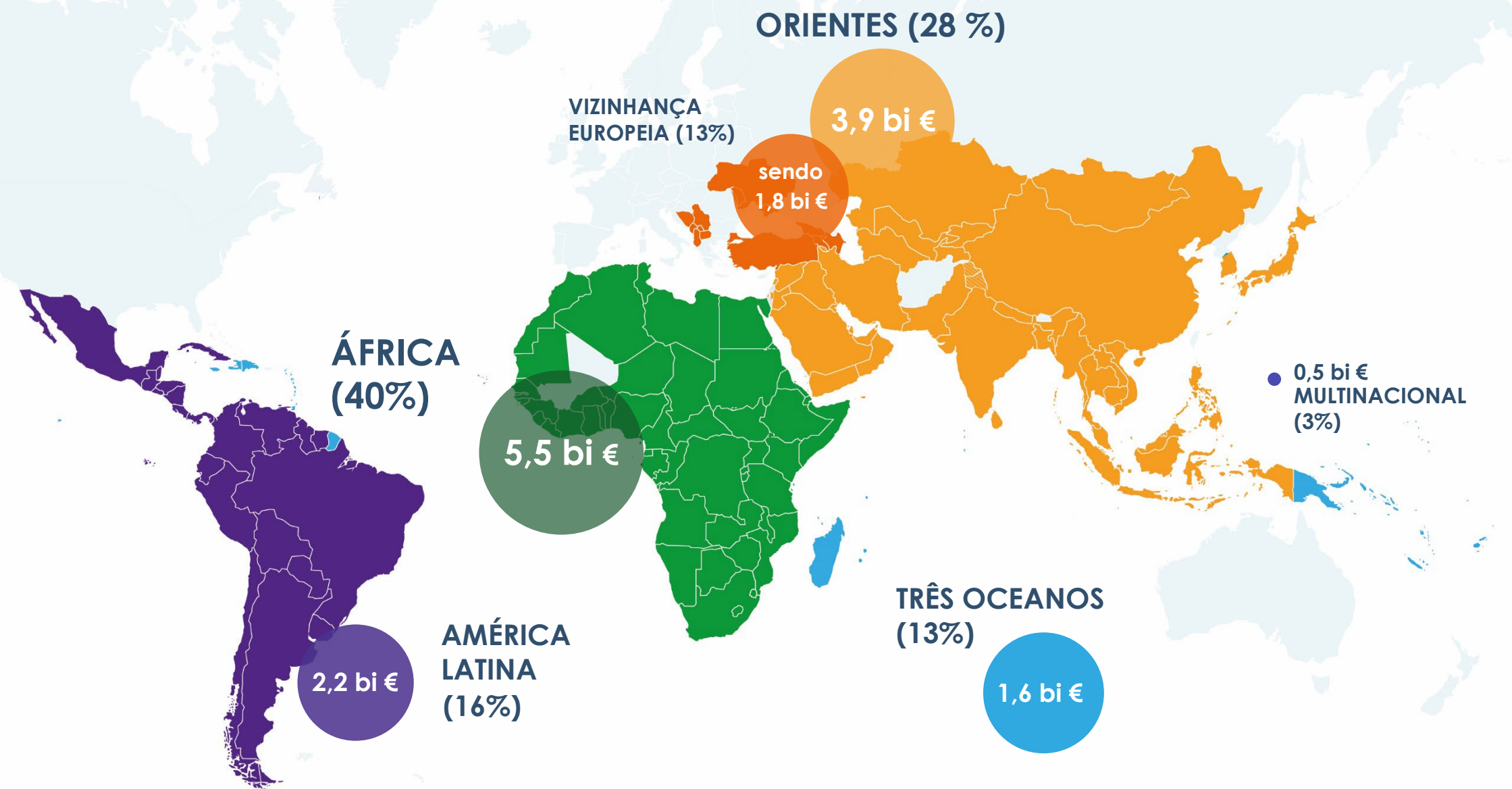


AO LADO DOS OUTROS

Com as francesas e os franceses

© Cultural Video production/AFD

NOSSOS INVESTIMENTOS NO MUNDO EM 2024



Distribuição geográfica das autorizações para novos financiamentos em 2024

6 bilhões de euros

empenhados na África em 2024,
dos quais 0,5 bilhão para o oceano Índico

- +8% em comparação com 2023

No Marrocos, primeiro país de atuação do Grupo em volumes de financiamento, 80 projetos estão em andamento. Eles buscam a retomada por meio do investimento privado e do empreendedorismo. A agência local da AFD concedeu **o maior empréstimo não soberano de sua história** ao Office Chérifien des Phosphates (OCP) para a transição de baixo carbono.

No Benin, ao lado do museu de Abomey, que abriga os tesouros reais restituídos pela França, a AFD assinou seu primeiro empréstimo de política pública no setor cultural.

Na República Democrática do Congo, o projeto Promekin viabilizou a criação de duas maternidades em Kinshasa, a capital.

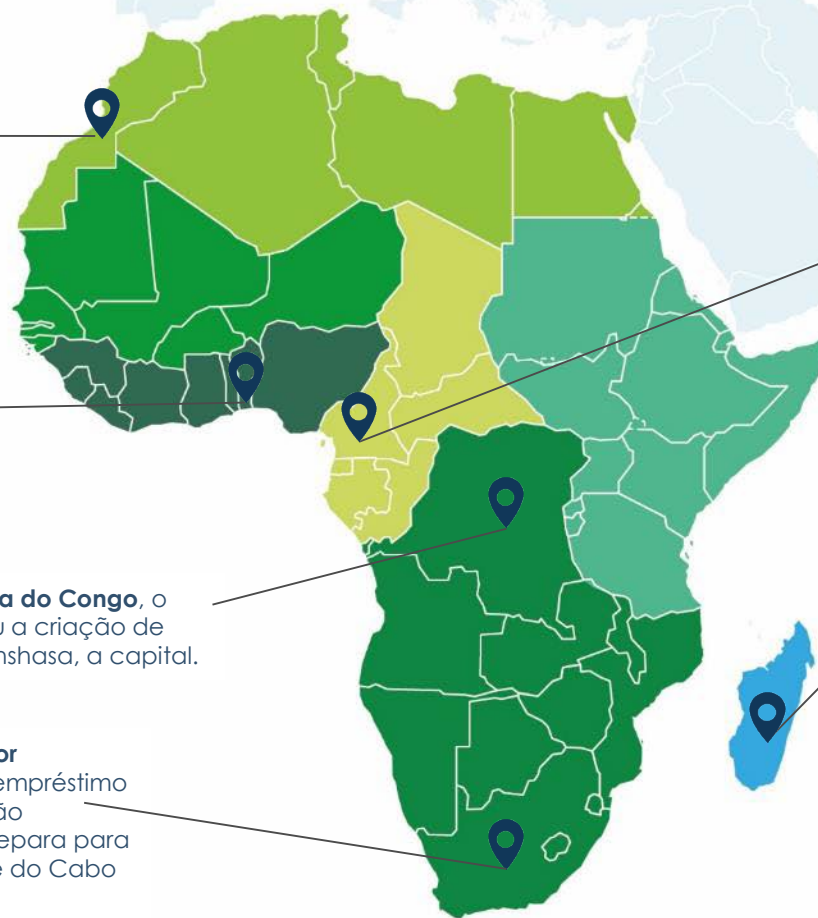
Na África do Sul, a AFD realizou **sua maior operação financeira**, concedendo um empréstimo de 400 milhões de euros para a “transição energética justa”. Enquanto o país se prepara para presidir o G20 no final de 2025, a Cidade do Cabo sediou o FICS em fevereiro de 2024.

Como a política de desenvolvimento da França é recebida na África? No final de 2024, uma pesquisa realizada pela IPSOS com 4.000 habitantes de quatro países parceiros da AFD (Quênia, Senegal, RDC e Costa do Marfim) revelou forte interesse pela ajuda pública ao desenvolvimento (manifestado por uma pessoa em cada duas), reconhecimento do papel da França e demanda crescente por informações sobre os projetos em andamento.

Em Camarões, a usina hidrelétrica de Nachtigal, cofinanciada pela Proparco e pelo grupo AFD, atenderá **cerca de 30% das necessidades energéticas nacionais**, contribuindo para a transição de baixo carbono.

Em Madagascar, o Grupo investe em educação, agricultura e saúde. A **rede de alerta e vigilância epidemiológica Seg-One** permite um melhor controle das crises sanitárias.

Em Maurício, a AFD apoia a transformação rumo a um sistema financeiro sustentável e a uma economia resiliente diante dos desafios climáticos. Ela apoia, por exemplo, o **MauBank** e a **SBM Mauritius** no desenvolvimento de produtos financeiros verdes.



Direções
regionais

África do Norte
Grande Sahel

Golfo da Guiné
África Central

África Oriental
África Austral

Direção regional
Oceano Índico

CHOOSE AFRICA 2: ACELERAR O CRESCIMENTO DAS PEQUENAS E MÉDIAS EMPRESAS NA ÁFRICA

Este programa multissetorial materializa o compromisso assumido por Emmanuel Macron, em 2017 em Ouagadougou, de apoiar a revolução do empreendedorismo e da inovação na África.

A Choose Africa é uma iniciativa francesa que busca acelerar o crescimento e a promoção das pequenas e médias empresas na África. Uma primeira fase, conduzida pela Proparco de 2018 a 2022, permitiu a concessão de cerca de **3,5 bilhões de euros em financiamentos**, beneficiando mais de **40.000 empresas** e criando ou mantendo mais de **2 milhões de empregos** diretos e indiretos no continente.

Uma segunda fase, Choose Africa 2, abrange **quatro países-piloto** (Benin, Costa do Marfim, Senegal e Togo) e, em breve, novos países (Angola, Etiópia, Quênia e Mauritânia).

O programa Choose Africa 2 se estrutura em **três pilares** :

- Suporte aos Estados africanos e ao ecossistema empreendedor, especialmente por meio da criação ou do fortalecimento de instituições de suporte às pequenas e médias empresas
- Apoio técnico e financeiro às pequenas e médias empresas, facilitando seu acesso ao crédito, além de suporte para a fase inicial de startups digitais por meio do Digital Africa
- Suporte técnico às empresas francesas que desejam expandir suas atividades na África por meio do Bpifrance

750 mi €

para a Choose Africa 2 em 2024

Mais de
2 milhões

de empregos diretos e indiretos criados ou mantidos durante a primeira fase

Mais de
40.000

empresas acompanhadas durante a primeira fase

CHOOSE
AFRICA2
— UNE INITIATIVE FRANCE —



bpifrance



© Dragos Condrea

Há mais de 80 anos, a AFD apoia administrações e empresas nos territórios ultramarinos. Em 2024, investiu cerca de um bilhão de euros em projetos estruturantes com grande impacto ambiental, climático e social.

O Grupo AFD contribui para o fortalecimento das capacidades dos atores públicos ultramarinos, especialmente em engenharia. Em 2024, a atuação do Fundo Ultramarino (FOM) foi ampliada graças a uma dotação de 17 milhões de euros do Ministério dos Territórios Ultramarinos. A expansão da Expertise France nesses territórios foi fortalecida com o crescente recrutamento de assistentes técnicos para as administrações locais.

A AFD contribui para a integração regional dos territórios ultramarinos.

Tornar a inserção desses territórios em seus respectivos contextos geográficos uma realidade está no centro da estratégia da AFD nos Três Oceanos. Em 2024, a AFD financiou 15 projetos regionais que beneficiam os territórios ultramarinos.

Ao lado do Estado, o Grupo se mobiliza diante das crises:

- **No território da Nova Caledônia**, a AFD utiliza todos os seus recursos para apoiar a saída da crise. Em 2025, ela será a parceira-chave do Estado na implementação do empréstimo garantido pelo Estado (PGE), para apoiar as reformas estruturais necessárias à recuperação econômica e ao retorno da coesão social. Ela também prevê, por meio dos Fundos Ultramarinos (FOM), reforçar seu apoio técnico para impulsionar as reformas.
- **Em Mayotte**, após a passagem do ciclone Chido, a AFD se integrou imediatamente à resposta do Estado à catástrofe, participando do diagnóstico dos danos e se posicionando como parceira das administrações para a reconstrução.

6,9 bi €

volume pendente para os territórios ultramarinos

997 mi €

de compromissos assumidos para os territórios ultramarinos em 2024



→ O projeto Três Oceanos

O projeto Três Oceanos, conduzido em parceria com a Cruz Vermelha Francesa, exemplifica uma cooperação regional de destaque. Ele abrange as três regiões de atuação do Grupo: oceano Atlântico, oceano Índico e oceano Pacífico e demonstrou recentemente sua eficácia durante desastres naturais: o ciclone Chido em Mayotte e o ciclone Garance na Reunião.

Esse projeto fortalece nossa capacidade de ação conjunta diante das crises, valorizando a solidariedade e a coordenação entre os territórios ultramarinos.



Com as empresas francesas



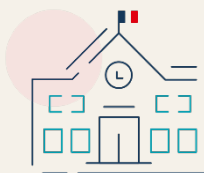
Impactos econômicos positivos:
cerca de

80% dos projetos financiados pela AFD envolvem pelo menos um agente francês, e cerca de **50% dos contratos financiados pela AFD foram conquistados por empresas francesas**, que tiveram um **impacto econômico de 8 bilhões de euros** entre 2020 e 2024.

... e as instituições públicas francesas

32 instituições públicas francesas (EPF) assinaram **uma declaração para fortalecer a colaboração na Equipe França**. 56 projetos, totalizando 160 milhões de euros em compromissos da AFD, envolvem EPF.

Com as administrações locais



10º aniversário do dispositivo Ficol (Facilidade de Financiamento das Autoridades Territoriais)

67 administrações locais francesas implicadas, para mais de 80 projetos em andamento

Em 2024, **sete novos projetos** refletem a diversidade das áreas de atuação do Grupo, assim como a das autoridades territoriais francesas.

Um primeiro projeto Ficol **na Ucrânia** está sendo conduzido pela região de Île-de-France em parceria com Chernigov e Kiev.

No total, **72 milhões de euros** em subsídios foram concedidos pela AFD desde 2014.

Com as organizações da sociedade civil (OSC)



15º aniversário do programa OSC

As OSC francesas agora somam mais de

50.000 empregos, em comparação com cerca de 35.000 no início dos anos 2010, impulsionadas, em grande parte, pelos subsídios anuais concedidos pelo grupo AFD (520 milhões de euros em 2024).

Em Madagascar, a insegurança alimentar afeta um terço dos lares, enquanto a **desnutrição** atinge 50% das crianças. Graças a um projeto conduzido pela associação Un enfant par la main, 2.200 crianças fazem suas refeições na cantina com alimentos fornecidos por 900 produtores locais.

ESTAR À ALTURA DA CONFIANÇA DA POPULAÇÃO FRANCESA

Os estudos realizados entre os franceses e os clientes do grupo AFD mostram um apoio claro às ações do Grupo e à política de desenvolvimento internacional da França.

Pesquisa com a população francesa

66% dos franceses

apoiam a política de desenvolvimento internacional da França, especialmente voltada para países que enfrentam vulnerabilidades

Uma adesão total à missão do grupo AFD para enfrentar os grandes desafios globais: justiça social, clima e acesso aos serviços essenciais

60% afirmam conhecer a AFD e, entre eles,

78% têm uma imagem positiva

Um resultado alinhado aos esforços de educação, transparência e visibilidade do Grupo

- ➔ Entre 63% e 69% dos franceses consideram que a ação internacional da França tem um **impacto positivo sobre os grandes desafios globais**: saúde, clima, segurança e influência

Uma percepção ainda mais forte entre os jovens e as categorias socioeconômicas superiores, alinhada ao papel transformador do Grupo AFD diante dos desafios globais

- ➔ 64% defendem que a França e a UE ampliem os investimentos em **solidariedade internacional**

Esse apoio fortalece o posicionamento do grupo AFD como um ator-chave da solidariedade europeia e internacional, dentro da Equipe França e da Team Europe, para mobilizar financiamentos conjuntos e aumentar o impacto coletivo a serviço dos ODS.

Fonte: pesquisa Toluna Harris Interactive – abril de 2025 – 10.408 entrevistados, França metropolitana e Reunião

Pesquisa com os clientes do Grupo AFD

Os clientes atribuem uma **nota 8,2 em 10 à qualidade da sua relação com o grupo AFD**, uma avaliação ligeiramente superior (em base comparável) à da pesquisa anterior, realizada em 2021.

Mais da metade dos clientes afirmam estar dispostos a recomendar a AFD a seus pares, um número significativamente superior aos indicadores apresentados pelo setor bancário tradicional.

Os clientes veem a AFD como **uma plataforma sólida, reconhecida e confiável**, capaz de conectá-los a seus pares e especialistas do setor. Eles contam com o Grupo para expandir sua rede de parceiros financeiros.

Fonte : pesquisa Ipsos, 2024, realizada com aproximadamente 2.000 beneficiários do Grupo (AFD, Proparco, EF)

Uma missão dupla: apoiar os mais vulneráveis e impulsionar nossas grandes transições.

Solidariedade com as populações vulneráveis, inclusive em zonas de crise

Em nove países do continente africano (**Burundi, Quênia, Etiópia, Malawi, Nigéria, Tanzânia, Ruanda, Uganda, Zâmbia**), a Proparco apoia a iniciativa da One Acre Fund com um empréstimo de 10 milhões de dólares. Este programa fortalece a **segurança alimentar** das comunidades rurais, permitindo que os agricultores tenham acesso a capacitações e insumos de qualidade.

No **Líbano**, a AFD apoia o **hospital Rafic Hariri de Beirute**, a educação primária pública e o fortalecimento dos sistemas agrícolas.

Em **Bangladesh**, a AFD está há muito tempo envolvida na **distribuição de água potável** para os habitantes de Dhaka, a capital, e de Chattogram, a segunda maior cidade do país. Recentemente, ela investiu 200 milhões de euros nesse setor.

Na **Nigéria**, a Proparco concedeu um empréstimo de 2 milhões de euros à **Nutrik** para ampliar a produção de alimentos terapêuticos de emergência, por meio da construção de uma nova fábrica em Kano. Esse financiamento, no âmbito da iniciativa FARM, busca fortalecer a **segurança alimentar e a economia local**, apoiando os produtores de amendoim.

Na **Ucrânia**, após a assinatura do acordo intergovernamental, em 7 de junho de 2024, estão previstos investimentos de 400 milhões de euros até 2027, incluindo ações para **enfrentar emergências da guerra, restabelecer serviços essenciais, fortalecer a governança e a justiça**.

Investimento sustentável nos países emergentes

No **Egito**, a AFD, em parceria com a UE, financia a ampliação da **maior estação de tratamento de águas residuais da África**, Gabal El Asfar, que é administrada e mantida pela Suez. Essa expansão permitirá atender mais 5,5 milhões de habitantes.

O **Brasil** sediará a **COP30** em novembro. Em 2024, o Brasil e a França formalizaram um empréstimo com o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) e o Banco da Amazônia (BASA). O objetivo é promover um **desenvolvimento econômico e social sustentável**, preservando ao mesmo tempo o **patrimônio natural da Amazônia**.

No **Indo-Pacífico**, o Grupo é o principal banco europeu – está presente em 26 territórios e abriu escritórios na Papua-Nova Guiné, em Vanuatu e nas Ilhas Fiji. A AFD agora financia a **Comissão do Oceano Índico (COI)** para ampliar a **segurança sanitária** no Pacífico e no Sudeste Asiático.

Na **China**, a AFD concede empréstimos a taxas de mercado para financiar projetos voltados **ao clima e à biodiversidade**. O país está entre os 18 classificados como de “megadiversidade”. Essa cooperação também valoriza a expertise francesa, como a do parque natural regional dos Ballons des Vosges, parceiro do parque de Xianju. A EDF também contribuiu para a descarbonização da rede de aquecimento de Lingyuan e para a restauração do litoral de Fuding.

PESQUISA: FORTALECER A COOPERAÇÃO COM NOSSOS PARCEIROS

Aquecimento global, proteção da biodiversidade, preservação do vínculo social...

A pesquisa na AFD possibilita diálogo, compartilhamento e a contribuição de novas ideias no debate internacional.

Para o grupo AFD, a pesquisa segue uma abordagem colaborativa com os nossos parceiros, buscando, em conjunto, soluções para os desafios do desenvolvimento. Ela se baseia no compartilhamento de conhecimentos e na construção coletiva de soluções.

Transições ecológicas

Na Colômbia, o programa **GEMMES** (General Monetary and Multisectoral Macrodynamics for the Ecological Shift) exemplifica essa abordagem: ele reúne instituições locais e pesquisadores para avaliar os impactos das mudanças climáticas na economia. Essa abordagem colaborativa permite fundamentar as políticas públicas em conhecimentos científicos compartilhados, adaptados aos contextos locais.

Análises macroeconômicas

A edição de 2024 de **L'Économie africaine** oferece insights para compreender melhor os desafios que a África enfrenta em 2024: perspectivas macroeconômicas do continente, migrações e mudanças climáticas, exploração de minerais críticos...

82

estudos e trabalhos de pesquisa realizados em colaboração com um parceiro em 2024, com um investimento de 12 milhões de euros

125

publicações e 15 artigos de opinião em 2024



Saiba mais



UM CAMPUS DO GRUPO AFD PARA O APRENDIZADO COLABORATIVO

O novo Campus foi inaugurado em maio de 2024. Dedicado tanto aos seus funcionários quanto aos parceiros e clientes, ele busca construir “um mundo comum”, criando espaços de diálogo e compartilhamento.

Centro de formação do grupo AFD, localizado em Marselha e Paris, o Campus atualizou sua proposta para se transformar em um ambiente voltado ao desenvolvimento de competências profissionais alinhadas aos desafios do nosso novo mundo: habilidades técnicas, conhecimento sistêmico, pensamento complexo e competências interpessoais. É um espaço deliberadamente “ao lado dos outros”, promovendo a mistura de públicos, perspectivas e ideias, além de atuar como um vetor de coesão para o Grupo.



© Campus Groupe AFD



De Clermont-Ferrand para o mundo

O mestrado em Gestão de Projetos de Desenvolvimento (MODEV) destaca-se como um dos programas mais renomados e tradicionais do Campus do Grupo AFD. Desenvolvido em parceria com a Universidade Clermont Auvergne (UCA) e a Fundação para Estudos e Pesquisas sobre o Desenvolvimento Internacional (Ferdí), ele é voltado para profissionais do desenvolvimento dos países do Sul que desejam ampliar sua contribuição para os ODS. O mestrado se destaca tanto no cenário internacional quanto no contexto local, situando-se no coração do polo de desenvolvimento internacional em Clermont. A cada ano, de 30 a 35 estudantes de cerca de quinze países passam por Clermont-Ferrand.

"Receber esses estudantes internacionais, que já são profissionais, nos permite um intercâmbio valioso com especialistas que lidam diretamente com os desafios do desenvolvimento local", explica Michael Goujon, professor da UCA. Isso também contribui significativamente para a internacionalização da nossa universidade."

300

formações disponíveis para os funcionários do Grupo e mais de 60 programas de formação para os parceiros,

90.000

além dos inscritos na plataforma Mooc-Campus desde sua criação em 2021

Conscientizar os jovens cidadãos franceses sobre o desenvolvimento sustentável e a solidariedade internacional: uma missão conduzida pelo Grupo AFD.

A parceria entre a AFD e o Ministério da Educação Nacional foi renovada por três anos no final de 2024. A AFD apoia os educadores franceses na implementação de projetos inovadores de educação para o desenvolvimento sustentável, especialmente por meio do programa **Réinventer le monde** e de **simulações da COP** sobre clima e biodiversidade. Essa renovação foi assinada durante uma grande simulação da COP, que reuniu jovens de quase todos os distritos educacionais da França (28 de 30) e de cinco países.

O **programa Initiatives OSC** (Organizações da Sociedade Civil) destina 12% de seus financiamentos, ou seja, 18 milhões de euros, para 16 projetos ECSI* e 9 projetos SMA**.

Os projetos **Ficol** (voltados para as comunidades) incluem quatro projetos ESCI de um total de sete.

O **perfil do Instagram do Tilt!**, mídia do Grupo voltada para a juventude, conta com quase 60.000 seguidores, enquanto o **canal no YouTube** atingiu 15.000 inscritos em menos de um ano de existência.

* ECSI = Educação para a Cidadania e Solidariedade Internacional

** SMA = Estruturação do Meio Associativo



18 mi €

de financiamento para os projetos ECSI* e SMA**, correspondendo a 12% do programa "Initiatives OSC"

4 mi

de jovens alcançados pelos nossos conteúdos Tilt! em 2024

170.000

alunos participantes em nossos projetos

Muitos projetos financiados pelo grupo AFD podem servir de inspiração para iniciativas na França.

Reinserção de jovens por meio da esgrima

Desde 2015, em Thiès, no **Senegal**, a esgrima tem sido uma ferramenta eficaz para a reintegração social de jovens detidos. Mais de 500 jovens em situação de privação de liberdade, tanto meninas quanto meninos, tiveram a oportunidade de aprender esgrima com a associação “ Pour le sourire d'un enfant ”, e **até agora, nenhum deles voltou a cometer infrações**. Está em curso um diálogo com o **Ministério da Justiça da França** para expandir essa iniciativa e implementá-la no país.

Laboratórios para as florestas francesas

O clima atual da **Turquia** é semelhante ao que a França experimentará no futuro. Para testar sua resistência e priorizar as espécies mais adaptáveis, sementes francesas de carvalho foram plantadas em diversas localidades na Turquia.

No Marrocos, o programa “Ghabati, Hayati” promove a troca de conhecimentos técnicos e oferece apoio financeiro, permitindo que a França amplie sua compreensão sobre os ambientes áridos e tome medidas concretas em prol do clima.

Adaptar as práticas diante das mudanças climáticas

O projeto Tazco – em colaboração com o Cirad e o Centro de Pesquisa de Algodão e Fibras do **Benin** – melhora os rendimentos agrícolas por meio da restauração e do aprimoramento da fertilidade dos solos. Uma experiência que poderia ser relevante na França, considerando os impactos das mudanças climáticas na fertilidade dos solos.





O GRUPO AFD, PLATAFORMA DE MOBILIZAÇÃO

A serviço das perspectivas de 2025

Uma ambição reafirmada, prioridades confirmadas e projetos em andamento

O CPPI de 4 de abril de 2025 estabeleceu uma agenda ambiciosa para parcerias internacionais sustentáveis e estratégicas.

O CPPI, reunido em 4 de abril de 2025, reafirmou o caráter estratégico das parcerias internacionais na promoção, em escala global, dos valores progressistas e humanistas defendidos pela França.

O CPPI reafirmou as dez prioridades definidas em 2023:

1) **fortalecer nossa ação solidária:** 60% (em comparação com os 50% anteriores) das doações deverão ser direcionadas aos países mais vulneráveis — especialmente países menos desenvolvidos (PMA), regiões afetadas pelos impactos das mudanças climáticas ou que enfrentam fragilidade econômica —, com atenção especial para a África, o espaço Indo-Pacífico e a vizinhança europeia, incluindo a Ucrânia;

2) **promover a busca por impactos e os domínios de excelência francesa:** setores estratégicos, minerais críticos, inteligência artificial e indústria geoespacial;

3) **mobilizar a Nação** em torno das parcerias internacionais: nossas empresas, as administrações locais e a sociedade civil.



O CPPI formalizou a transição de uma abordagem de assistência para uma lógica de investimentos solidários e sustentáveis.

Uma nova estrutura estratégica, baseada no “investimento solidário e sustentável” (ISD), será proposta em preparação para a **quarta conferência internacional sobre o Financiamento do Desenvolvimento Sustentável (FfD4) em Sevilha**, de 30 de junho a 3 de julho, seguida pelo **G20 em novembro na África do Sul**, com o objetivo de promover transições energéticas justas. E com a **COP30 de Belém**, que estabelecerá um novo objetivo : aumentar de 300 para 1,3 bilhão de dólares para atender às necessidades climáticas e garantir que todos os fluxos financeiros sejam compatíveis com os objetivos climáticos.

PARCERIAS INTERNACIONAIS : O GRUPO AFD, IMPULSIONADOR DE ALIANÇAS

Para enfrentar os desafios globais, como o clima e os ODS, o Grupo AFD vem atuando há dez anos com uma abordagem fortemente voltada para parcerias, agora intensificada pelo novo eixo estratégico “ Mobilização ” do “POS V”.

- A AFD realiza anualmente **40% de seus compromissos em cofinanciamento**, com um efeito de alavancagem médio de 3 a 5 vezes em relação aos valores totais dos projetos.
- A AFD se tornou o **principal parceiro bilateral do Banco Mundial**, com 30 bilhões de dólares em cofinanciamentos ao longo de dez anos. Outros acordos foram assinados desde então, sendo o mais recente com o **AIIB** no final de 2024.
- O **novo eixo estratégico “Mobilização” do “POS V”** abre novas possibilidades de parcerias financeiras, especialmente com o setor filantrópico e o setor privado.

A AFD apoia a valorização do papel específico que os **bancos nacionais de desenvolvimento** podem desempenhar na **mobilização** de recursos financeiros para promover trajetórias de desenvolvimento justas e sustentáveis.



A AFD fundou e preside a coalizão do movimento Finance in Common (FICS), que reúne **536 bancos públicos de desenvolvimento** ao redor do mundo e organiza um encontro internacional anual. O objetivo? Maximizar a orientação dos **23 bilhões de dólares** que esses atores representam para alcançar os ODS.

A quinta edição da cúpula, realizada na Cidade do Cabo em fevereiro de 2025, reuniu **2.000 participantes** representantes de bancos públicos de desenvolvimento (BPD) e parceiros. O comunicado final reafirma o compromisso coletivo dos BPD de direcionar seus financiamentos para os ODS e o Acordo de Paris, preparando ativamente a **COP30 de Belém**.

1,2 bi €

de subsídios mobilizados pelo grupo AFD em 2024 junto aos parceiros internacionais (+30%)

42%

dos projetos cofinanciados pela AFD em 2024, com um total de 15 bilhões de euros mobilizados adicionalmente em prol dos ODS

Principal

parceiro do Banco Mundial em número de projetos

1,4 bi \$

com o Banco Mundial em 2024

Há quase 20 anos, a atuação do grupo AFD tem contribuído para fortalecer o impacto e a visibilidade da política de parcerias internacionais da União Europeia, que também está passando por transformações.

Como parte integrante da Equipe Europa, o Grupo implementa a estratégia europeia do Global Gateway, que busca mobilizar, até o fim do atual quadro financeiro plurianual (2021-2027), até 300 bilhões de euros em investimentos públicos e privados para financiar projetos de infraestrutura estratégicos para a Europa. Além disso, essa iniciativa será central no futuro orçamento, cujas negociações começam ainda este ano.



- Desde julho de 2024, **a AFD** preside a rede Joint European Financiers for International Cooperation (JEFIC), que reúne cinco bancos públicos de desenvolvimento (AECID, AFD, BGK, CDP, KfW), com um volume anual acumulado de investimentos de **21 bilhões de euros**. Todos os anos, são realizados cofinanciamentos **de 1 bilhão de euros**. Concluído em 2024, um projeto AFD-CDP apoia a reconstrução pós-terremoto na Turquia por meio da instituição financeira TSKB.



Practitioners' Network
for European Development Cooperation

- Em 2024, a **Expertise France** assumiu a presidência do Practitioners' Network (PN) em parceria com a agência austríaca ADA. A rede reúne 25 agências europeias de cooperação técnica, com presença em 168 países e um portfólio de projetos em execução no valor de **25 bilhões de euros**. A rede apoia ativamente o processo de adesão dos países candidatos à UE, como Ucrânia, Moldávia e os países dos Balcãs.

EDFI

- A **Proparco** faz parte da rede European Development Finance Institutions (EDFI), cujos compromissos acumulados em 2024 totalizaram **12,5 bilhões de euros**, um aumento de 30% em relação a 2023. Em 2024, a EDFI formalizou com a UE dois programas de grande relevância: Carbon Sinks, para mobilizar financiamentos em prol de soluções baseadas na natureza e elegíveis aos mercados de carbono, e MSME Platform+, para fomentar o empreendedorismo e a inovação na África e nos países vizinhos na Europa.

O Diálogo de Paris tem como objetivo transformar a capital francesa em um centro global para organizações comprometidas com o clima e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

O Diálogo de Paris reúne todas as organizações internacionais, europeias e francesas comprometidas com a ciência e a sustentabilidade financeira, presentes na capital para se estruturarem melhor, em um contexto de reavaliação do multilateralismo e da solidariedade internacional.

A iniciativa conjunta da Unesco, da OCDE e da AFD, apoiada ativamente pela CEB, pela CCI, pela AIE, pela OIF, pelo Ministério das Relações Exteriores e pela prefeitura de Paris, busca **fortalecer a voz e a contribuição dos atores parisienses** comprometidos para alcançar os ODS.

O Diálogo de Paris contribuirá para a elaboração de uma nota de posicionamento com vistas à 4ª conferência internacional sobre o Financiamento do Desenvolvimento (FfD4), em preparação para o futuro acordo de Sevilha. Será proposto que **Paris sedie uma futura reunião do G7** dedicada ao financiamento do desenvolvimento e à transição climática, após a FfD4 e a COP30 de Belém.



© Fotografia oficial da UNESCO

As entidades do grupo AFD

Para ir mais longe no coração do Grupo

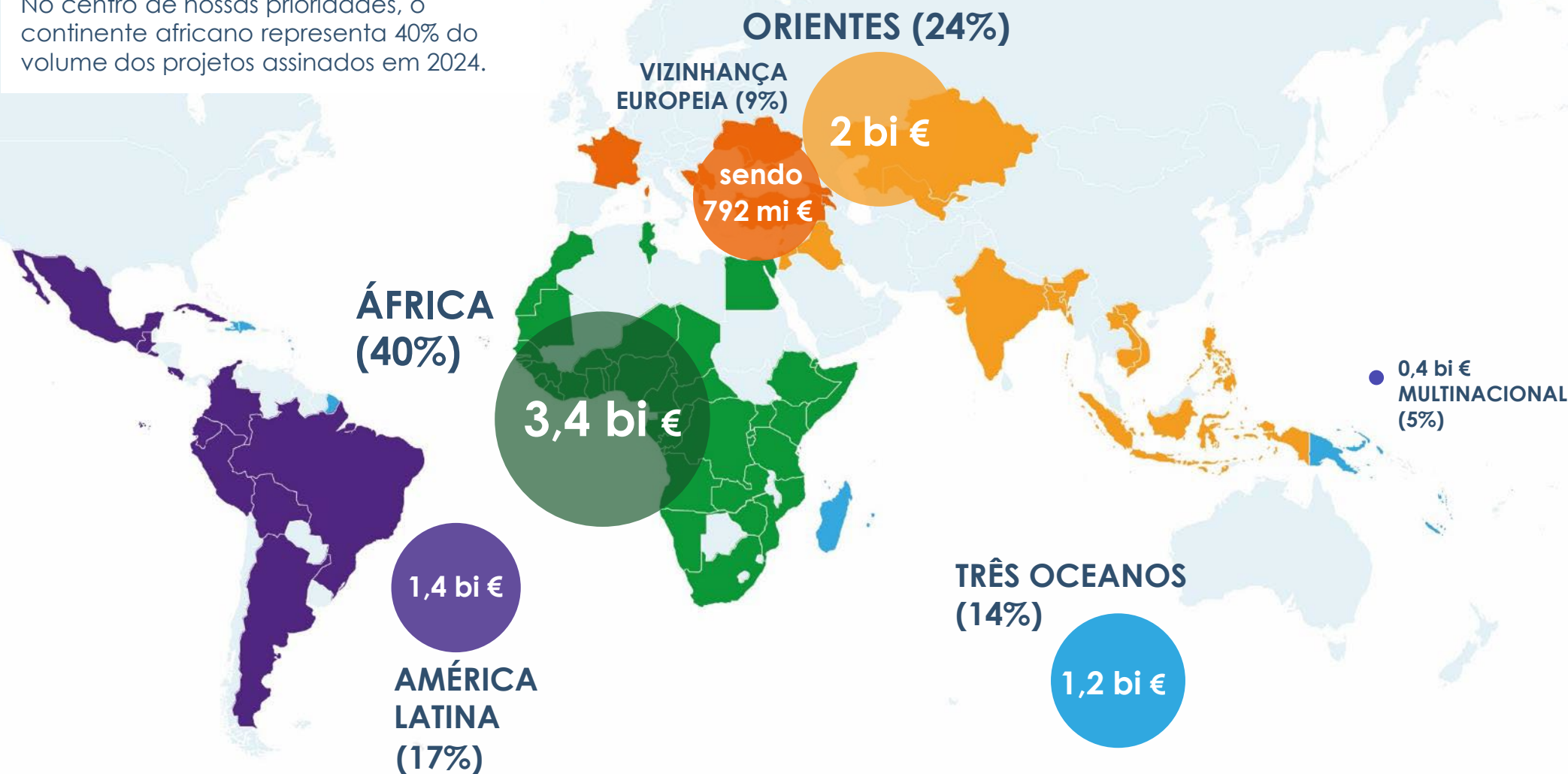
ATIVIDADE DA AFD EM 2024

Em números e gráficos

© Srishfi Bhardwaj – Ofred Studios/AFD

NOSSA ATIVIDADE EM TODO O MUNDO EM 2024

Presente em 115 países e nos territórios ultramarinos, a AFD distribui sua atuação entre quatro grandes regiões geográficas. No centro de nossas prioridades, o continente africano representa 40% do volume dos projetos assinados em 2024.



Distribuição geográfica das assinaturas em 2024

VISÃO GERAL DA AFD

NÚMEROS PRINCIPAIS E GRÁFICOS

2.776

funcionários

856

novos projetos
firmados em 2024

Mais de

2.827

projetos em execução

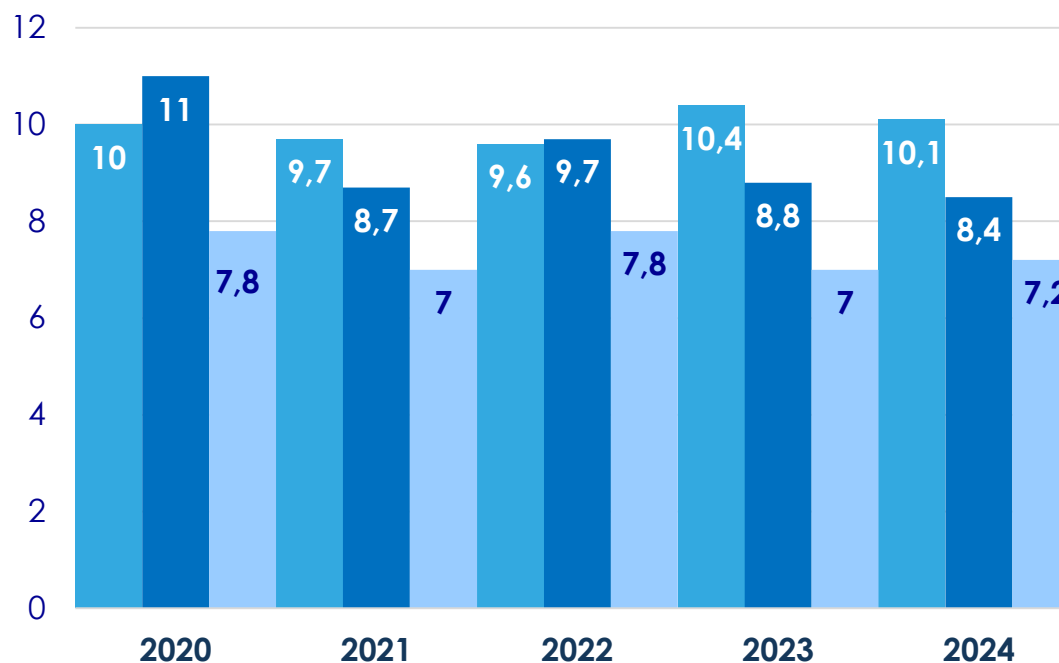
Cerca de

50%

de projetos concluídos

foram avaliados em 2024,
de acordo com o compromisso
assumido em 2018

Evolução da atividade da AFD desde 2020



EM BILHÕES DE EUROS

Autorizações
de financiamento

Volume
de projetos firmados

Volume de
pagamento

O CICLO DE VIDA DE UM PROJETO DA AFD

O ciclo de um projeto financiado pela AFD é composto por cinco etapas essenciais: identificação, instrução, contratação, implementação e conclusão.



- O pedido de financiamento é apresentado pelo responsável pelo projeto à agência local da AFD, que o analisa e verifica sua conformidade com as estratégias setoriais e geográficas da AFD, bem como com as regras de funcionamento das instituições financeiras.
- Em seguida, um estudo de viabilidade é realizado por um escritório de consultoria. Se for favorável, uma avaliação verifica a viabilidade técnica, econômica, organizacional e financeira do projeto. É nesse estágio que o plano de financiamento é elaborado.
- A seleção dos prestadores de serviço é feita por meio de um processo de licitação, cuja conformidade é supervisionada pela AFD. A AFD monitora regularmente a execução do projeto, que envolve regras conforme um rigoroso processo de desembolso.
- Por fim, um relatório de conclusão é elaborado, seguido por uma última fase de avaliação que contribuirá para o aprendizado com a experiência.

NOSSA ATUAÇÃO EM PROL DA SAÚDE PARA TODAS E TODOS

Prioridade de investimento: **Desenvolvimento humano**

DESAFIO DE IMPACTO:

Salvar vidas e combater pandemias por meio do acesso aos sistemas de saúde

3 BONNE SANTÉ
ET BIEN-ÊTRE



Resultados e impactos alcançados em 2024

12 projetos concluídos

160 mi €

Compromisso:

Garantir que 5,7 milhões de pessoas tenham um acesso aprimorado aos cuidados de saúde



Impacto alcançado:

7,4 milhões

de pessoas
beneficiaram-se de um melhor
acesso aos sistemas de saúde

Taxa de alcance: 128%



© Chau-Cuong Lê/AFD

Destaque para um projeto de referência

A AFD e a UE se comprometem com Madagascar para fortalecer o sistema de saúde, especialmente o acesso a medicamentos, apoiando a central de compras Salama.

Em um sistema de saúde enfraquecido pela pandemia de Covid, o acesso a medicamentos é uma questão crucial de saúde pública para a população de Madagascar. No centro desse sistema, a central de compras Salama desempenha um papel fundamental no fornecimento de medicamentos para farmácias e unidades de saúde pública.

O projeto Salama, uma iniciativa do Global Gateway, é financiado pela AFD e pela União Europeia. Ele permite fortalecer as capacidades da central de compras e otimizar a cadeia de abastecimento de medicamentos. O objetivo final é fortalecer a resiliência do país diante das pandemias e das frequentes catástrofes naturais.



A saúde é um setor fundamental da estratégia europeia Global Gateway.

Prioridade de investimento: **Economia e finanças alinhadas aos ODS**

DESAFIO DE IMPACTO:

Reduzir a fome no mundo por meio de sistemas alimentares sustentáveis

2 FAIM
«ZÉRO»



Destaque para um projeto de referência

Resultados e impactos alcançados em 2024

7 projetos concluídos

80 mi €

Compromisso:

Melhorar o desempenho econômico de 122.730 empresas agrícolas familiares (EFA).



Impacto alcançado:

96.127

EFA melhoraram seus desempenhos econômicos

Taxa de alcance: 78,3% 

FARM: nutrição e agricultura na Etiópia

Revitalizar uma atividade agrícola diversificada e resiliente na Etiópia é o objetivo do projeto FARM.

Após mais de dois anos de conflito no norte do país e uma nova seca no sul, cerca de 17 milhões de pessoas enfrentam insegurança alimentar.

A agricultura, setor crucial para a Etiópia, representa 34% do PIB, 67% dos empregos e constitui uma fonte importante de exportações.

- O projeto inclui um componente de curto prazo (dois anos) que busca revitalizar uma atividade agrícola diversificada e resiliente.
- Um componente de longo prazo (cinco anos) está voltado para o fortalecimento das cadeias de valor e do setor de sementes.



© Maheder Hailéselassie Tadese/AFD

NOSSA ATUAÇÃO PELA INCLUSÃO E COMBATE À POBREZA

Prioridade de investimento: **Economia e finanças alinhadas aos ODS**

DESAFIO DE IMPACTO:

Apoiar os sistemas financeiros para uma prosperidade compartilhada

1 PAS
DE PAUVRETÉ



Resultados e impactos alcançados em 2024

4 projetos concluídos

48 mi €

Compromisso:

Garantir que 66.800 pessoas tenham acesso novo ou aprimorado a um serviço financeiro adequado



Impacto alcançado:

54.000

pessoas se beneficiaram de acesso novo ou aprimorado a um serviço financeiro adequado

Taxa de alcance: 81%



© Laurent Weyl/Collectif Argo



Destaque para um projeto de referência

Com o AGRIBANK para o financiamento de projetos que geram benefícios conjuntos para o clima e a biodiversidade

O Vietnã está entre os países mais vulneráveis aos efeitos das mudanças climáticas. A AFD apoia o maior banco do país no setor agrícola e rural em sua jornada rumo à transição para a economia verde.

O Vietnã destaca, em sua estratégia de desenvolvimento socioeconômico 2021-2030, a necessidade de uma melhor gestão de seus recursos naturais (agrícolas, florestais e minerais). O projeto contribui para a promoção da economia verde, apoiando a transição ecológica e um crescimento econômico sustentável.

- Uma linha de crédito de 50 milhões de euros é dedicada à densificação e à reorientação dos fluxos financeiros do Agribank em favor de investimentos de baixa emissão de gases de efeito estufa, resilientes aos impactos das mudanças climáticas, e que contribuem para a preservação da biodiversidade e a gestão sustentável dos recursos.
- Um programa de assistência técnica de 400 .000 euros apoia o banco em suas ambições relacionadas ao clima e à biodiversidade, na gestão de riscos ambientais e sociais, no monitoramento dos impactos climáticos e ambientais de seus financiamentos, além de questões de gênero.

Prioridade de investimento: **Infraestrutura sustentável**

DESAFIO DE IMPACTO:

Fortalecer sistemas de água e saneamento acessíveis e resilientes

6 EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



Destaque para um projeto de referência

Resultados e impactos alcançados em 2024

2 projetos concluídos

300 mi €

Compromisso:

Garantir que 1,2 milhão de pessoas tenham acesso seguro a um serviço de abastecimento de água potável



Impacto alcançado:

1,5 milhão

pessoas
agora têm acesso
à água potável

Taxa de alcance: 122%

A maior estação de tratamento de água do Camboja

O projeto de construção e ampliação da estação de tratamento de água potável de Bakheng está sendo realizado pela Phnom Penh Water Supply Authority (PPWSA), com o apoio da Vinci. Ele contribuirá para melhorar o abastecimento de água potável para os habitantes da região metropolitana de Phnom Penh, especialmente nos bairros periféricos.

A demanda por água potável aumentou significativamente nos últimos quinze anos no Camboja, devido ao crescimento demográfico e econômico. O ambicioso projeto da estação de Bakheng, a montante de Phnom Penh, entrou em sua terceira fase : reforço do abastecimento de água potável no meio urbano.

Com uma capacidade de produção estimada em 200.000 m³ por dia, essa nova infraestrutura atenderá cerca de 400.000 habitantes adicionais, melhorando de forma sustentável o acesso à água potável na capital cambojana. Uma atenção especial é dedicada aos bairros mais vulneráveis, onde as necessidades são mais urgentes.



© Enric Catalá Contreras

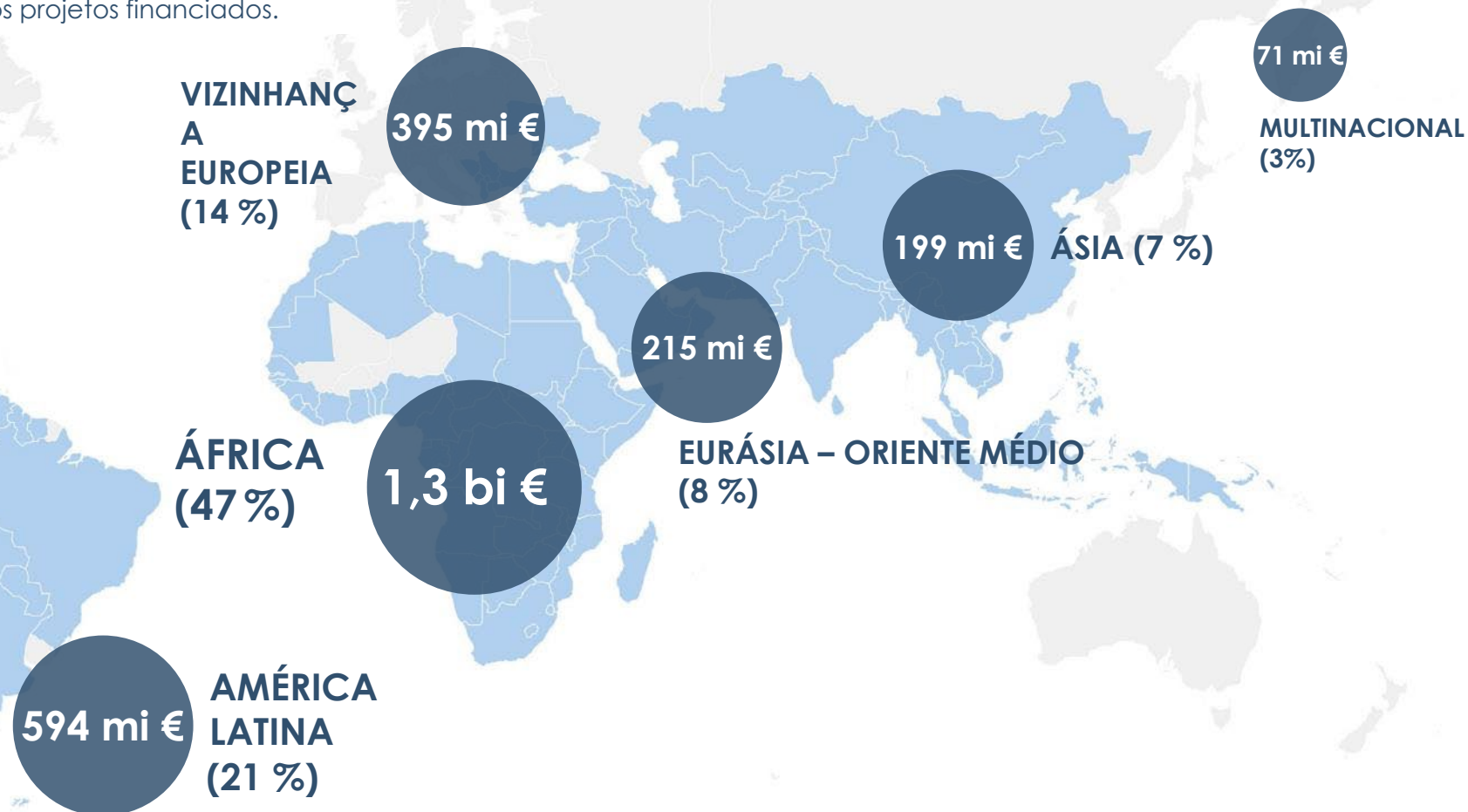
ATIVIDADE DA PROPARCO EM 2024

Em números e gráficos

© iStock

NOSSA ATIVIDADE EM TODO O MUNDO EM 2024

Em 2024, a Proparco mantém um alto nível de **atividade** em prol do clima, do empreendedorismo e da inclusão econômica e social. A África continua sendo a principal região de atuação da Proparco, com quase metade dos projetos financiados.



Distribuição geográfica das assinaturas em 2024

NÚMEROS PRINCIPAIS E GRÁFICOS

200

projetos
firmados em 2024

Cerca de

8,2 bi €

Carteira de empréstimos
e investimentos

em 31 de dezembro de 2024

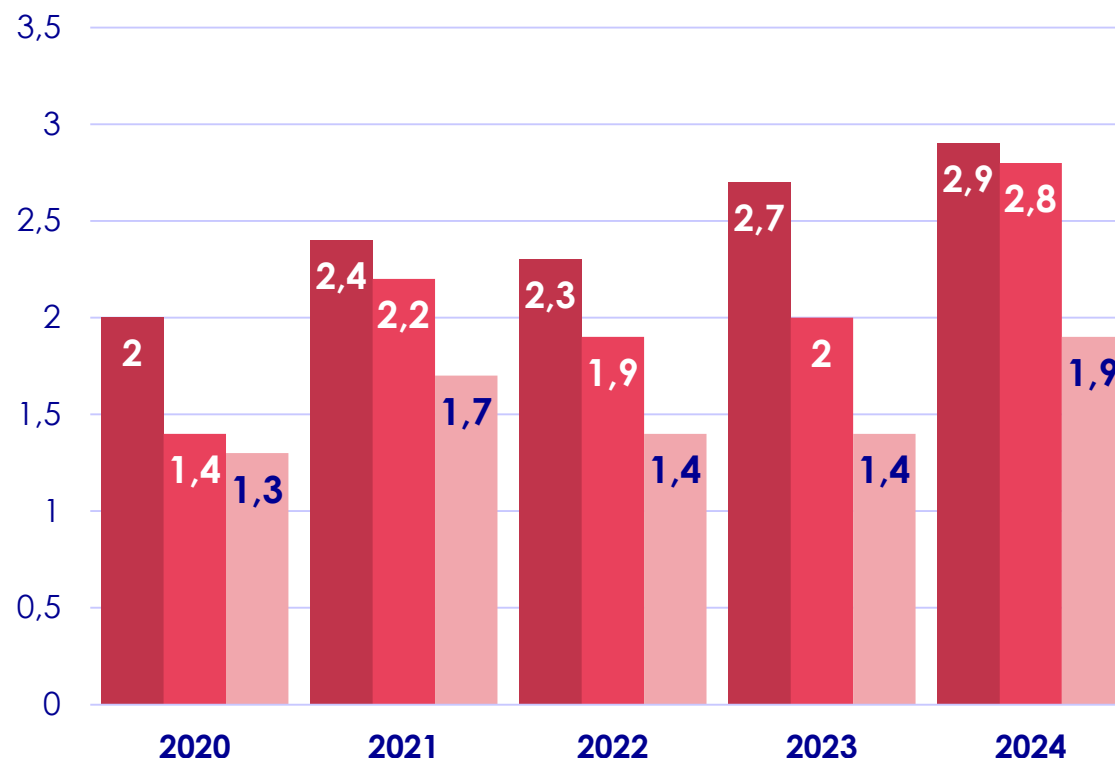
Mais de

480

funcionários

sendo 100 locais

Evolução da atividade da Proparco desde 2020



EM BILHÕES DE EUROS

 Autorizações de financiamento  Volume de projetos firmados  Volume de pagamento

Os números e indicadores dos resultados de 2024 são provenientes das contas aprovadas pelo Conselho de Administração da Proparco em março de 2025. Essas contas ainda dependem da aprovação pela Assembleia Geral da empresa, prevista para maio de 2025, e serão oficialmente publicadas após o depósito no cartório. Somente o documento arquivado no cartório tem valor jurídico

APRIMORAR A CONFIABILIDADE DA ÁGUA NA JAMAICA

Na Jamaica, garantir o acesso confiável a uma água de qualidade é uma prioridade essencial. A Proparco está comprometida com o financiamento do projeto de construção e operação da estação de produção de água potável de Rio Cobre, nos arredores da capital Kingston.

O projeto, ativamente apoiado pelo governo jamaicano, especialmente pela National Water Commission, é conduzido por meio de uma parceria público-privada (PPP).

Esta é a primeira vez que uma estação de produção de água potável é implantada no Caribe. O projeto **Rio Cobre envolve a empresa francesa Vinci Construction Grands Projets**, parceira de longa data da Proparco e líder mundial em engenharia e construção de grandes infraestruturas, além da **Pan Jamaica Group Limited e da Eppley Limited**.

Em parceria com o fundo especializado na cobertura do risco cambial TCX, a Proparco implementou uma solução inovadora que garante uma taxa fixa por toda a duração do empréstimo (20 anos). Essa solução assegura às autoridades jamaicanas tarifas de água previsíveis e acessíveis ao longo de toda a concessão. Ela também protege contra os riscos de volatilidade associados às taxas de câmbio ou às variações das taxas de juros.



IMPACTOS

600.000 pessoas terão acesso a um serviço de abastecimento de água potável



© DR

DESENVOLVER A CONECTIVIDADE E O ACESSO DIGITAL NA JORDÂNIA

A Proparco concede um empréstimo à Orange Jordan para financiar a expansão da fibra óptica na periferia de Amã e em quatro províncias vizinhas. O objetivo é reduzir as desigualdades geográficas e sociais, fornecendo internet de alta velocidade e melhorando o acesso em áreas pouco atendidas pelas redes de telecomunicações fixas.

Como subsidiária do grupo francês Orange, a Jordan Telecommunications Company (JTC, Orange Jordan) é a pioneira na rede pública de telefonia da Jordânia e atualmente ocupa a posição de segunda maior operadora móvel do país. A Orange Jordan apresenta um programa ambicioso de desenvolvimento de serviços de telefonia, incluindo 5G e fibra óptica.

Além de até o momento **melhorar o atendimento às áreas anteriormente desfavorecidas**, este projeto apoia os programas Coding Academies, que buscam **reduzir as desigualdades que afetam jovens e mulheres**. Esses programas beneficiarão mais de 240 estudantes, proporcionando melhores oportunidades de emprego no dinâmico ecossistema digital da Jordânia.



IMPACTOS

- Reduzir as desigualdades geográficas e sociais, fornecendo acesso à internet de alta velocidade
- **240 estudantes** se beneficiarão de programas de inclusão digital voltados para jovens e mulheres



© Didier Gentilhomme

APOIAR UM LÍDER DO SETOR TÊXTIL NA TURQUIA RUMO À SUSTENTABILIDADE

Desde 2021, a Sanko, líder em produção industrial sustentável na Turquia, conta com o apoio da Proparco. Uma parceria que permitiu à empresa lançar com êxito sua iniciativa pioneira de reciclagem têxtil.

Uso de energia renovável, diminuição do consumo de água e inauguração de sua própria unidade de reciclagem de garrafas, entre outras iniciativas. O financiamento da Proparco viabiliza, em especial, **a expansão de uma unidade inovadora de reciclagem têxtil equipada com painéis solares** de 8,4 MW.

Por meio deste projeto, a Proparco fortalece sua parceria com **uma das maiores empresas sustentáveis da Turquia**, ao mesmo tempo que contribui para o desenvolvimento de uma nova tecnologia de reciclagem têxtil. O processo desenvolvido pela Re&Up, filial do grupo Sanko, permite tratar quase todos os resíduos têxteis, enquanto a maioria dos recicladores se concentra em apenas um tipo de produto.

Com este projeto, **a Proparco apoia a empresa francesa Laroche**, líder mundial em tecnologias de processamento de fibras, não tecidos e reciclagem, que fornecerá várias linhas de reciclagem mecânica para a iniciativa.



IMPACTOS

- **30% dos postos de trabalho** serão ocupados por mulheres até 2031
- **200 empregos dignos** serão criados nos próximos cinco anos



© Sanko

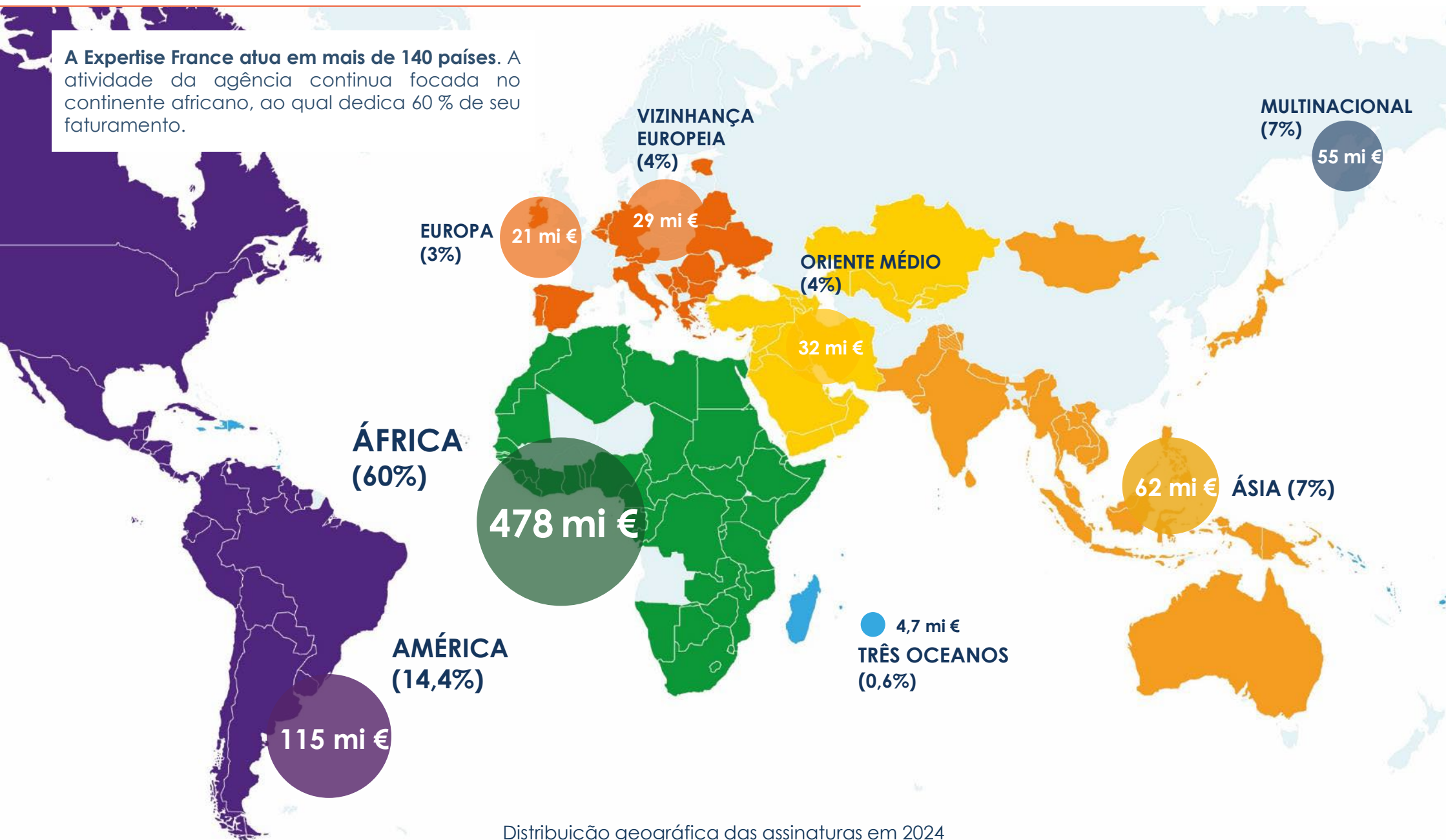
ATIVIDADE DA EXPERTISE FRANCE EM 2024

Em números e gráficos

© Pablo Tosco

NOSSA ATIVIDADE EM TODO O MUNDO EM 2024

A Expertise France atua em mais de 140 países. A atividade da agência continua focada no continente africano, ao qual dedica 60 % de seu faturamento.



Distribuição geográfica das assinaturas em 2024

RESUMO DA ATIVIDADE DA EXPERTISE FRANCE EM 2024



384

projetos em
execução
para um saldo total
de 2,9 bilhões de euros



375

especialistas técnicos
internacionais (ETI)
mobilizados até 31 de março
de 2025



870

funcionários
na sede



800 mi €

em assinaturas
para 211 contratos



147

países de atuação no
mundo



26

projetos financiados
por meio da Iniciativa em prol da saúde
global e contra pandemias



1.450

funcionários
locais



447 mi €

de faturamento

NA UCRÂNIA, MELHORAR O ACESSO AOS SERVIÇOS DE SAÚDE ESSENCIAIS

Na Ucrânia, a Expertise France implementa um programa para melhorar o acesso aos serviços de saúde essenciais e apoiar as autoridades sanitárias.

Composto pelos **projetos APPUI e REHAB**, este programa destaca a mobilização da expertise francesa, fortalece a cooperação franco-ucraniana no setor hospitalar, viabiliza a reabilitação de emergência, moderniza as unidades de saúde e facilita a doação de equipamentos médicos.

As atividades se concentram principalmente na **saúde mental, oncologia e medicina de reabilitação física**.

- Apoio ao “ Superhumans Center ”, uma ONG que presta assistência a feridos de guerra com amputações e traumas múltiplos, que não podem receber cuidados adequados no sistema hospitalar convencional da Ucrânia.
- O grupo AFD também realiza estudos de viabilidade e análises de gênero para fortalecer, a longo prazo, a melhoria das estratégias e capacidades sanitárias das municipalidades e regiões por meio de empréstimos destinados às mulheres.



IMPACTOS

- **1.300 próteses** para 960 pacientes
- **900 cirurgias**
- Formação de **80 especialistas em reabilitação**



Os desafios da segurança marítima são, por natureza, transfronteiriços e, portanto, exigem uma resposta coordenada em nível nacional e regional.

Alinhada à estratégia europeia de segurança marítima, a Expertise France implementa vários projetos europeus para fortalecer as cooperações nacionais, regionais e suprarregionais **na proteção de infraestruturas críticas, bem como na segurança e proteção marítima.**

Os projetos GoGIN e EnMAR no **Golfo da Guiné**, ESIWA e CRIMARIO no **Indo-Pacífico**, e SEACOP no **Caribe, na África Ocidental e na América Latina** contribuem para o fortalecimento do diálogo e da cultura marítima comum entre os Estados, permitindo compreender melhor seu domínio marítimo.

Mais de

40

projetos lançados desde 2010
pelo grupo AFD no setor
portuário e marítimo



OCEANO ÍNDICO: PROMOVER A AUTONOMIA DAS MULHERES POR MEIO DO EMPREGO

O programa Lumin'îles, financiado pela AFD e implementado pela Expertise France, busca ampliar a autonomia das mulheres no Oceano Índico.

Em Madagascar, Comores e Maurício, as normas jurídicas e sociais, assim como a falta de serviços acessíveis às mulheres, restringem sua emancipação socioeconômica.

Lumin'îles tem como objetivo ampliar a autonomia das mulheres, abordando múltiplas dimensões:

- **Proteção social:** as mulheres agora têm acesso a novos serviços de cuidado infantil e a oportunidades de emprego no setor de assistência pessoal
- **Trabalho digno:** a formalização da atividade das mulheres no setor de cuidado infantil contribui para a melhoria de suas condições de trabalho e de sua remuneração
- Nas empresas, mulheres e homens podem participar de ações de **conscientização sobre desigualdades de gênero e iniciativas de combate à violência**

O apoio técnico da Expertise France e de seus parceiros se traduz em suporte aos ministérios dedicados em Madagascar, Maurício e na União das Comores.



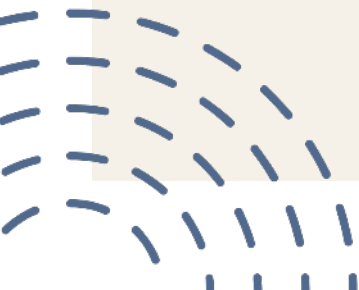
© Fallihery-Francisco/AFD

SOBRE O GRUPO AFD

O Grupo AFD financia e acelera as transições para um mundo mais justo, seguro e resiliente, comprometendo-se com as populações e seus parceiros ao redor do mundo. O Grupo responde a todos os desafios relacionados ao desenvolvimento sustentável apoiado por suas entidades complementares: a Agência Francesa de Desenvolvimento, para financiamentos públicos, a Proparco, para investimentos privados responsáveis, e a Expertise France, para expertise técnica.

Presente em mais de 160 países, incluindo territórios ultramarinos, o Grupo AFD adapta suas intervenções às diversas realidades, apoiando ativamente as iniciativas locais. Com mais de 4 mil projetos alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), o Grupo, em nome dos franceses, mobiliza todos os atores comprometidos com o desenvolvimento econômico e a preservação dos bens comuns, como o clima, a biodiversidade, a paz, a igualdade de gênero e a saúde global.

Ao lado dos outros, por um mundo comum.





#MundoEmComum



www.afd.fr – www.proparco.fr – www.expertisefrance.fr

Twitter: @AFD_France - Facebook: AFDOfficiel - Instagram: afd_france - LinkedIn: Agence Française de Développement
5, rue Roland Barthes - 75598 Paris cedex 12 - Francia
Tel.: +33 1 53 44 31 31

Créditos da foto de capa: © Tala Niang/AFD - © Chau-Cuong Lê/AFD - © Didier Gentilhomme | Créditos da foto da contracapa: © Alexis Rosenfeld